

## Procès-verbal de la 7<sup>ème</sup> Assemblée générale du RSBJ le 9 juin 2022 à 19h00

au restaurant des Alpes, avenue des Alpes 18a, 1450 Sainte-Croix

### 1. Accueil et début de l'assemblée

Le président du Conseil d'Administration, Robert-Tito Haarpaintner, accueille la quarantaine de personnes présentes et salue la présence de Mme Pascale Castellani, directrice générale du Pôle Santé du Pays d'Enhaut.

Les règlements statutaires étant respectés, l'assemblée générale peut débuter.

Le président excuse:

Mmes Patricia Albisetti, Secrétaire générale de la FHV, Betty Becker, Infirmière responsable du bloc opératoire RSBJ, Sylvaine Ben Klif, Secrétaire de la Commission du personnel RSBJ, Caroline Ilboudo, Référente animation RSBJ, Pascale Meylan, Directrice du PSVJ, Jocelyne Regamey, Membre de la Commission du personnel RSBJ, Anne Roussy, Responsable du laboratoire RSBJ, Arlette Schneider, MM. Florian Amstutz, Directeur du CRST, Frédéric Bertrand, Dentiste, Dr Daniel Knüsel, Médecin assistant CMB, Yves Kühne, Secrétaire général RSNB, Yvon Jeanbourquin, membre du CA RSBJ, Olivier Linder, Directeur hôpitaux et pré hospitalier DGS, Dr Fabien Saillen, Médecin agréé FHV CMB, Dr Paul Schneider, Dr Gerrit Weber, Directeur CHUV SPANO et le Dr Rolf Zumschlinge Médecin chef RSBJ.

Afin de ménager du temps pour la présentation du Plan Stratégique, le président propose de supprimer de l'ordre du jour les points : 4. Rapport du Directeur général, 5. Rapport du Directeur médical et 6. Rapport de la Directrice des soins. Proposition acceptée par l'assemblée.

### 2. Procès-verbal de l'assemblée générale du 10 juin 2021

La lecture du PV n'étant pas demandée et aucune remarque n'étant formulée, le président en demande son approbation. Le PV est accepté à l'unanimité.

### 3. Rapport du Conseil d'administration

L'année 2021 a, à nouveau, été marquée par la pandémie de CORONA virus.

Cette situation a impacté l'organisation du RSBJ, mais grâce à la réactivité et l'efficacité de tout le personnel, les besoins en santé de la population n'ont pas été péjorés.

A la demande de l'Etat de Vaud, un centre de vaccination a été inauguré le 12 avril 2021. Durant l'année, 6609 dépistages et plus de 7600 injections y ont été réalisés.

De nombreux projets pour l'amélioration et le développement du Réseau sont en cours, notamment l'intégration des soins à domicile, la rénovation de l'Hôpital et la réponse à l'urgence.

Le président, remercie tous les acteurs du RSBJ pour leur engagement.

Il rend ensuite un vibrant hommage à M. Hugues Gander qui a œuvré durant plus de 10 ans au sein du CA et s'est notamment investi pour la construction de l'EMS l'arbre de vie.

#### **4. Comptes de l'exercice 2020**

Monsieur Eric Simon, Directeur financier, présente les comptes selon le modèle du rapport annuel. Les comptes détaillés et le rapport de la Fiduciaire ont été remis aux membres dans le livret préparé pour l'AG.

Le résultat de l'exercice 2021, hors investissement, se solde par un bénéfice global de CHF 222'670.-

#### **5. Rapport de l'organe de révision**

L'organe de révision, la Fiduciaire Fidinter SA à Lausanne, par la voix de M. Emmanuel Barilier, affirme que selon leur appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi suisse et que l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et par conséquent, il recommande d'approuver les comptes annuels.

#### **6. Discussion, adoption des rapports et décharge des organes responsables**

La discussion n'est pas demandée. Les rapports et les comptes sont approuvés à l'unanimité.

#### **7. Nomination de l'organe de contrôle**

Le CA propose de renouveler la fiduciaire Fidinter pour le contrôle de l'exercice 2022.

A l'unanimité, la fiduciaire Fidinter SA est reconduite comme organe de contrôle pour le prochain exercice.

## 8. Fixation de la cotisation annuelle

La cotisation de CHF 40.- est maintenue pour l'année 2022.

## 9. Election statutaire des membres du Conseil

En 2021, plusieurs changements ont eu lieu au sein du CA.

Depuis, le 1<sup>er</sup> juillet 2021, M. Guy Labarraque représente la commune de Bulle en remplacement de M. Claude Roulet.

Depuis le 24 novembre 2021, M. Julien Cuérel représente l'ASPMAD-AVASAD en remplacement de M. Matthieu Reymond démissionnaire.

## 10. Rapport de la Fondation de soutien

L'année 2021 fut calme pour la Fondation de soutien. Son comité s'inquiète de la baisse régulière des dons et se penche sur des solutions pour y remédier. Un nouveau membre est accueilli avec plaisir au sein du comité en la personne de Mme Susanne Labarraque de Mauborget qui remplace M. Gérald Roulet remercié pour ses 21 années au sein de la Fondation. La présidente, Nathalie Clot, adresse également ses remerciements à l'équipe administrative du RSBJ qui la soutient activement.

## 11. Présentation du Plan stratégique

Durant plus d'un an, un comité de pilotage a œuvré à l'élaboration du nouveau plan stratégique du RSBJ 2022-2026. Le résultat de très nombreuses heures de réflexion est présenté ce soir tout frais sorti des rotatives.

Thierry Luthringer se réjouit de faire découvrir à l'assemblée ce beau, innovateur et déterminant outil de travail pour l'avenir des soins dans notre région. Il a été pensé afin de répondre aux besoins de la population en matière de santé, en garantissant des soins intégrés et un accompagnement global grâce à la coordination des prestations communautaires et hospitalières sur l'ensemble du parcours de vie de la personne et de ses proches. Elaboré en coordination avec la DGS, ce plan stratégique obligatoire, *Vivre en meilleure santé : le cœur des soins intégrés*, s'inscrit dans la continuité des soins en répondant à la vision politique, fédérale, cantonale et régionale de la santé.

Il devra être utilisé par tous les partenaires du RSBJ pour un regard unique des soins dans notre région.

La préface de la cheffe du département de la santé et de l'action sociale, Rebecca Ruiz souligne les valeurs fondamentales choisies, Respect, Proximité,

Responsabilité, pour construire le plan ainsi que ses enjeux afin de répondre aux besoins de la population en constituant un véritable réseau de soins du futur.

Les membres du CODIR présentent les grandes lignes du Plan stratégique.

Eric Simon, Directeur adjoint et Directeur administratif et financier, rappelle la fusion de l'Ems Ma Retraite et l'Hôpital de demi-zone de Sainte-Croix en 1999 pour créer le CSSC, premier jalon qui réunissait deux modes de fonctionnement.

Le Docteur Oscar Daher annonce un changement de paradigme. Le patient devient actif et l'on parle avec lui de salutogénèse, le but étant de maintenir le plus longtemps possible une personne en bonne santé et à son domicile par une prise en charge totale.

Corinne Girod, Directrice de soins, salue l'Intégration des soins puisqu'elle est arrivée au RSBJ pour mettre en place ce concept de prise en charge globale et personnalisé. Décliner en cinq axes, afin de les rendre performants et fluide la collaboration entre les différents prestataires de soins, les soins intégrés devraient à l'avenir aboutir à un dossier unique du patient.

Jérémy Zonca, Responsable ressources humaines, dévoile le nouveau terme employé pour désigner l'être humain vu dans sa globalité considéré comme une personne de savoir, de vouloir et de pouvoir qui est acteur et responsable de sa santé. Le patient acteur devient donc l'ACTIENT, qui agit lui-même, chaque jour, pour préserver, entretenir et développer son capital santé.

Alain Périat, Directeur général, présente SIROCCO, l'outil numérique qui mesure le degré de maturité du système de santé et social, ceci dans la perspective d'adopter ou de développer des solutions de soins intégrés. Mis en œuvre en collaboration avec la HEIG.vd et UniSanté, cet outil reconnu par la conférence des Directeurs de la Santé sera utilisé par les trois Pôles Santé. Cette première en Suisse pourra voir le jour notamment grâce au soutien financier d'Inno suisse.

C'est grâce aux 12 domaines d'évaluations qu'une auto-évaluation sur l'évolution du système de soins est effectuée avec un questionnaire par chaque acteur. Les résultats sont partagés et comparés entre les différents évaluateurs. Une discussion entre les différents évaluateurs permet de trouver un consensus sur le niveau de maturité.

Samuel Gunthardt, Responsable logistique et exploitation, rappelle néanmoins la mise en œuvre sur le terrain et les trois sites du RSBJ

Des remerciements vont à M. Maxence Desneux pour la coordination du groupe de travail et Yvon Jeanbourquin, Cédric Roten également membres.

## **12. Divers et propositions individuelles**

Le rapport d'activité vient aussi de sortir de presse.

Des vifs remerciements sont adressés à Mme Carine Gobalet, assistante de direction pour son important travail de coordination et relecture pour l'élaboration du Plan stratégique et du rapport d'activité.

La parole n'étant plus demandée, M. le Président clôt l'assemblée générale à 21h.



R.-T. Haarpaintner  
Président du Conseil d'Administration



A.-S. Jaccard  
Secrétaire du conseil d'Administration