



Rapport annuel 2017

CABINET MÉDICAL DES ALPES - PRÉVENTION ET PROMOTION DE LA SANTÉ
CENTRE MÉDICO-SOCIAL - SAMS - HÔPITAL - HÉBERGEMENT



Animation avec les clowns de Fil Rouge.

SOMMAIRE

- 4 Conseil d'administration et direction
- 5 Corps médical
- 7 Rapport du Conseil d'administration
à l'Assemblée générale
- 10 Rapport de la Direction
- 14 Rapport du directeur médical
- 16 SAMS
- 18 Hébergement
- 22 Hôpital
- 24 Cabinet médical des Alpes
- 26 Prévention
- 27 Centre médico-social de Sainte-Croix
- 30 Compte et bilan 2016
- 32 Rapport de la Fondation de soutien
- 35 Mémento

RAPPORT
2017

2017 CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTION

CONSEIL D'ADMINISTRATION :

Président :

Robert-Tito Haarpaintner

Vice-président :

Vacant au 31.12.2017

Dès le 13.03.2018, Cédric Roten

Secrétaire :

Anne-Sylvie Jaccard

Membres élus :

Olivier Chablaix

Hugues Gander

Thierry Luthringer

Aldo Paillard

Jeanne-Pascale Simon

Olivier Troyon

Membres de droit :

Délégués des communes :

Cédric Roten - Sainte-Croix

Jean-Franco Paillard - Bullet

Claude Roulet - Mauborget

ASPMAD - AVASAD :

Yvon Jeanbourquin

SPN - CHUV :

Bruno Deschamps

ORGANISATION INTERNE:

Direction :

Eric Simon + cellule de direction a.i.
puis Alain Périat, Directeur général

Directeur médical ad interim :

Dr Rolf Zumschlinge

Cadres pôles missions :

Cabinet médical des Alpes

Dr Fabien Sylvestre

Prévention et maintien à domicile +

SAMS :

Boubaker Lamamra

Hôpital :

Louis Taboada

Hébergement EMS:

Monique Voynet

Cadres pôles soutien :

Secrétariats communs :

Geneviève Rolaz

Gestion administrative et financière :

Eric Simon

Hôtellerie et restauration :

Samuel Gunthardt

Logistique et maintenance :

Martial Simon

Ressources humaines :

Renate Stauffer, adjointe de direction

2017 CORPS MÉDICAL

Médecins-chefs :

Dr Rolf Zumschlinge
Dr Oscar Daher

Médecins adjoints :

Dr Alexander Kühn
Dresse Nada Msabri
Dresse Elena Roger

Médecins généralistes :

Dresse Odile Byot-Simon
Dr Fabien Sylvestre
Dresse Elena Roger
Dresse Estelle Sylvestre-Woestelandt

Médecin de famille (généraliste agréé) :

Dr Roland Chevalley

Anesthésistes :

Dr Jacques Schaeffer
Dr Jean-Yves Ansel

Médecins-consultants et agréés :

Cardiologie :
Dr Stéphane Bosquet

Chiropractie :

Dresse Yvonne Juvet

Chirurgie générale :

Dr Bernard-André Cosendey
Dr Alexander Kühn

Chirurgie gynécologique :

Dr Jean-Luc Frobert
Dresse Karine Dubrit

Chirurgie orthopédique :

Dr Georges-Edouard Barraud
Dr Kareem Boulos
Dr Jean Robert

Chirurgie plastique :

Dresse Marie-Christine Gailloud-Mathieu

Chirurgie de la main :

Dresse Sophie Bettex

Diabétologie :

Dr Rolf Zumschlinge

Endocrinologie :

Dr Jean-Marc Ferrara

Gastroentérologie :

Dr Serge Zeeh

Gériatrie :

Dr Oscar Daher

Gynécologie :

Dr Jean-Luc Frobert

Neurologie :

Dr Jean-Yves Sovilla

Oncologie :

Dr Rolf Zumschlinge

Orthopédie :

Dr Jean Robert

Pneumologie :

Dr Laurent Vollenweider

Psychiatrie & pédopsychiatrie :

Collaboration avec le Centre
psychiatrique du Nord vaudois
(CPNVD)

Radiologie :

Dresse Viviane Ledermann
Dresse Nedjma Besseghir
Dr Jean-Michel Treyvaud

Rhumatologie :

Dresse Anne-Claire Bloesch



Novembre : inauguration officielle de l'EMS l'arbre de vie en présence du conseiller d'État Pierre-Yves Maillard.

3^{ème} rapport du CONSEIL D'ADMINISTRATION DU RSBJ



par
Robert-Tito Haarpaintner

Mesdames et Messieurs les membres de notre association,

En 2017, l'activité de notre institution peut être considérée comme une cuvée extraordinaire avec l'inauguration, le 8 novembre, de notre nouvel EMS « l'arbre de vie » en présence de nombreux invités et du conseiller d'État M. Pierre-Yves Maillard.

Je tiens à relever l'énorme travail accompli par le président de la commission de construction, le personnel technique et de l'hébergement qui durant cette année ont suivi la construction et préparé l'arrivée des résidents dans ce beau bâtiment

spacieux et lumineux qui répond à toutes les exigences pour leur prise en charge.

Le déménagement de la cuisine dans ses nouveaux locaux a nécessité quelques réglages. Elle donne aujourd'hui entière satisfaction et permet de répondre à l'augmentation de la demande des repas à domicile et de la garderie.

Je remercie toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs du RSBJ qui ont œuvré à la réussite de cette belle réalisation et nous nous réjouissons de voir se réaliser le futur jardin intergénérationnel qui prendra forme cette année avec

les activités de l'association « Mon Pote'agé ».

Il est à relever que la dette résiduelle sur les investissements concédés en 1985, 1990 et 2000 a été remboursée cette année par l'État de Vaud.

Nous remercions les personnes qui ont permis que cette ancienne dette soit définitivement effacée et soulage nos comptes de près de 120'000 francs chaque année au compte investissement, permettant de faire face aux nouveaux investissements tels que l'héliport et le nouveau parking.

En 2017, la direction de notre Institution a vu des changements

importants avec la nomination de M. Alain Périat, directeur général et de M. Éric Simon, directeur adjoint. Nous pouvons compter sur leurs compétences et leur complémentarité pour que le RSBJ poursuive son développement et devienne un modèle de soins reconnu par les partenaires du Réseau Santé Nord Broye et du Service de la Santé Publique.

L'augmentation importante des charges en 2017 est la conséquence de l'engagement de personnel soignant supplémentaire pour répondre aux directives de la prise en charge des résidents dans le nouvel EMS. L'activité hospitalière toujours croissante a nécessité le recrutement de 2 nouveaux médecins cadres permettant ainsi d'assurer la permanence et la prise en charge des patients avec efficacité et compétence. L'engagement de la Dresse Roger en mars et de la Dresse Msabri en décembre a partiellement remplacé le départ des 3 médecins en 2016.

Je tiens à remercier particulièrement le Dr Zumschlinge d'avoir assumé, au cours de cette année très chargée, son poste de médecin chef en même temps que celui de directeur médical ad intérim.

En 2017, nous avons aussi eu le

regret de voir partir à la retraite la Dresse Ledermann qui a œuvré tant d'années au développement de notre service de radiologie et au dépistage du cancer du sein, reconnu loin à la ronde.

La décision de fermer l'épicerie des Alpes a dû être prise suite au désir du gérant de ne pas renouveler le bail et d'arrêter cette activité malheureusement déficitaire. Nous le regrettons et avons décidé de mettre sur pied une commission pour redynamiser tout le quartier des logements protégés du site des Alpes avec, entre autres, le développement du Centre d'Accueil Temporaire.

Les comptes de l'exercice 2017 se soldent pour la 5^{ème} année consécutive par un résultat global bénéficiaire de Fr. 445'551.-

Il est la conséquence de l'excellence du travail accompli par les équipes et le personnel et de différentes recettes extraordinaires provenant notamment de l'activité soutenue au niveau aigu et ambulatoire ainsi que d'une subvention publique négociée par le RSNB pour le développement des lits dédiés à la prise en charge gériatrique aiguë.

À l'avenir les prévisions budgétaires ne sont pas réjouissantes et nous

constatons un déséquilibre toujours plus important entre les exigences pour assurer une médecine de qualité et les baisses tarifaires des assurances pour les prestations fournies. Elles vont péjorer de plus en plus nos recettes malgré une augmentation de notre activité avec l'élargissement de la demande à un plus grand bassin de population.

Ces baisses tarifaires mettent en péril les finances d'un grand nombre d'hôpitaux et vont nécessairement demander au Service de la Santé Publique de se déterminer sur la politique sanitaire qu'il désire mettre en place pour pérenniser les structures offrant des soins de proximité et de qualité.

Le projet d'organisation sanitaire, avec la mise en place de Pôles Régionaux de Santé, a été initié en 2017 par le Département de la Santé et de l'Action Sociale (DSAS) pour anticiper et répondre aux enjeux de santé publique à l'avenir.

Suite à la décision du Conseil d'Etat de suspendre les travaux législatifs de cet avant-projet sur les « Régions de Santé », un nouveau projet d'optimisation du processus de réponse à l'urgence se met en place pour l'ensemble des régions de santé du canton, qui vise à l'efficacité du sys-

tème de soins pour toute personne résidant sur le canton.

Ce projet ambitieux ne sera possible que par une organisation nouvelle au sein du Réseau Santé Balcon du Jura.

Nous pensons qu'il est important de mettre en place, de manière coordonnée, les soins à tous les niveaux et à l'ensemble de toute une région, pour assurer la qualité de la prise en charge des patients et la pérennité des établissements de soins et de santé communautaire.

En juin 2017, nous avons été sollicités, avec le Réseau Santé Nord Broye, pour présenter notre nouveau concept d'organisation des soins et de santé communautaire au symposium national des soins intégrés à Berne.

Nous avons ainsi montré qu'il est nécessaire d'envisager un nouveau modèle de soins que nous souhaitons développer ces prochaines années sur le Balcon du Jura, avec le soutien du Service de la Santé Publique.

Cela va nécessiter de mettre en place des processus d'amélioration continue de nos structures afin d'évoluer progressivement vers le nouveau modèle de soins en cours

d'évolution et coordonné avec le Réseau Santé Nord Broye.

Les projets initiés en 2017 de prévention et promotion de la santé, des soins aigus aux seniors, de l'espace Oasis et de l'intégration des soins à domicile vont se poursuivre. Ils devront faire l'objet d'un monitoring pour évaluer la prise en charge toujours plus importante d'une population fragilisée et vieillissante ces prochaines décennies.

L'organisation générale de notre établissement va devoir donc évoluer et demandera aux équipes médicales et soignantes de se former et de travailler en interdisciplinarité pour réussir ce défi majeur qui nous attend.

Le monde des soins évolue sans cesse et nous devons nous adapter à cette nouvelle vision de la santé qui met le patient au milieu du système, avec obligatoirement de nouveaux modes de financement à imaginer et à créer par les assureurs et le canton.

Ce sera la seule manière de procéder si nous voulons assurer la qualité des soins et maintenir des structures de santé performantes et répondant aux besoins de la population.

Je tiens, au nom du Conseil d'administration, à remercier l'engage-

ment et les efforts de tous ceux qui œuvrent avec cette vision nouvelle de santé communautaire pour que nous soyons tous bénéficiaires de cette évolution.

Que ce soit le désir de voir son travail reconnu ou celui de voir la satisfaction des personnes soignées, chacun est acteur et/ou contributeur de cette amélioration du futur système de santé.

Au nom du Conseil d'administration, je remercie les membres de l'Association pour leur confiance et vous remercie de votre attention.

Rapport de la DIRECTION



par
Éric Simon

La direction ad interim a poursuivi sa mission d'exploitation du RSBJ en 2017 selon le mandat confié par le conseil d'administration.

Ainsi, M. Thierry Luthringer s'est plus particulièrement occupé du suivi des projets de soins en cours afin de permettre la transition avec le nouveau directeur.

Pour ma part, j'avais dans les bras la mission de l'exploitation quotidienne avec le précieux concours de mes collègues, au sens large. Par ces temps de forte houle, tout le monde est resté sur le pont et nous avons réussi à faire la traversée ensemble.

Après une première donne infructueuse, le recrutement pour le poste de direction générale a abouti en mai, avec une prise de fonction au 1er septembre. Comme entrée en matière, M. Périat a eu le plaisir de participer aux portes ouvertes de l'EMS, le samedi 2 septembre et a ainsi fait la connaissance de nombreux habitants de la région.

Chapeau bas au nouveau directeur qui relève le défi de se lancer dans une aventure professionnelle où la palette d'activités est très large et où le nombre de dossiers en cours dépasse souvent la largeur de la place disponible sur le bureau !

L'exercice comptable 2017 boucle avec un bénéfice, ce qui est appréciable au vu du budget déficitaire qui était présenté. Il faut toutefois relever les éléments extraordinaires qui y ont conduit, mentionnés dans le rapport de notre Président.

La prudence reste de mise pour les années futures. En effet, les modifications au niveau des structures tarifaires et des tarifs eux-mêmes mènent indubitablement à des diminutions de recettes alors que nous devons faire face à une augmentation des coûts si l'on veut pouvoir se tenir aux exigences nécessaires au maintien de la qualité de prise en charge.

Mentionnons en particulier l'impact sous-estimé du temps consacré à la documentation sur le dossier électronique du patient (DEP), non rémunéré par une prestation facturable. Bien que fort appréciable et utile pour le suivi et le traitement des patients, ce travail mène à une réduction de cadence des consultations, notamment en ambulatoire et, de ce fait, à une nécessité d'adap-



par
Alain Périat

Je commencerais ce rapport, en saluant le travail qui a été effectué par le Conseil d'Administration, la Direction ad interim, les membres du Comité de Direction et plus largement par tous les collaborateurs du RSBJ durant toute cette période de transition qui a précédé ma prise de fonctions. Grâce à leur travail, j'ai pu commencer mon activité dans un environnement apaisé, avec une sérénité retrouvée.

Reprenant l'image d'un bateau en

tation de l'organisation engendrant des coûts supplémentaires.

Les statistiques par pôle que vous trouverez dans les pages suivantes montrent l'évolution des activités déployées tout au long de l'année 2017.

C'est avec un clin d'œil remerciant toutes les personnes qui m'ont en-

mer, à laquelle faisait référence précédemment Monsieur Éric Simon, j'ai pu mesurer à mon tour, et dès mon arrivée, la fréquence et la force des tempêtes à traverser, autant que la solidité des bateaux et de leurs équipages que forme le RSBJ.

Ce début d'activité s'est voulu d'autant plus périlleux et engageant que je n'avais pas toutes les connaissances et compétences confirmées pour gérer efficacement les dossiers relevant de la Direction.

touré, soutenu et aidé durant cette période de direction ad interim que je passe la plume à M. Alain Périat, directeur général du RSBJ dès le 1er septembre 2017, qui pourra ainsi nous donner ses premières impressions !

Plus qu'une simple intégration, ce fut donc un baptême du feu qui, par le soutien et la confiance de mes plus proches collaborateurs, a joué un rôle clef dans cette période charnière, alors qu'il fallait développer rapidement des connaissances pour agir avec efficacité.

Assurer la direction d'un réseau nécessite de savoir travailler de façon systémique et en même temps microscopique et donc, toujours selon une image navale, avec différents bateaux,

sur des étendues d'eau particulières et avec des climats changeant rapidement.

En effet, chaque structure, que ce soit l'hôpital, l'EMS, le cabinet médical, les SAMS, le pôle prévention et promotion, se caractérise par des missions, des professionnels, une clientèle, des partenaires, des enjeux, un environnement et autres particularismes qui leur sont propres. Il est donc nécessaire de comprendre ces différentes dimensions afin d'assurer le bon pilotage de chaque navire tout en s'assurant que ce développement se fasse de façon harmonisée au sein du RSBJ.

Associé à cette complexité et aux défis à relever, ce début d'activité s'est voulu passionnant et plein de moments riches en expériences et en émotions.

Parmi ceux-ci, je peux citer la journée «portes ouvertes» de notre nouvel EMS, le 2 septembre 2017, qui m'a permis de prendre contact avec la population et les autorités du Balcon du Jura et de mesurer la fierté de ces personnes à disposer de ce beau bâtiment dans leur région, puis son inauguration et l'honneur de la présence de notre Conseiller d'État du Département de la santé et de l'action

sociale, M. Pierre-Yves Maillard, de l'émotion de tous les acteurs qui se sont impliqués dans ce projet et l'appropriation quasi instantanée des lieux par les résidents et le personnel.

Ce nouveau bâtiment répondra aux besoins d'une population démographiquement vieillissante et se veut en plus novateur par la création d'un espace dédié aux personnes souffrant de démences avancées : l'OASIS de soin.

À fin septembre, nous avons pris congé de la Doctoresse Ledermann, «pièce» maîtresse de la radiologie de l'hôpital de Ste-Croix et, en décembre, de son associé le Docteur Treyvaud, qui ont tous deux œuvré au développement de ce service. Avec une énergie démultipliée et des négociations sans fin, nous avons pu assurer la relève médicale et la pérennité de ce service par l'engagement du Docteur Brahim Bahayou, jeune médecin qui assurera, par son dynamisme, le développement de l'activité radiologique.

Mesurant le nombre important de dossiers à traiter en parallèle au sein de la Direction, le Conseil d'Administration a pris la décision de soutenir son Directeur général, par un Directeur adjoint, en la personne de

Monsieur Éric Simon.

Un collègue d'expérience d'abord, à qui l'année d'interim en tant que Directeur général avait permis de donner une excellente vision des dossiers à suivre et surtout de confirmer les compétences et une personnalité à faire valoir pour ce poste. C'est donc avec beaucoup de naturel que cette fonction lui a été proposée et qu'il l'a acceptée pour mon plus grand plaisir de collaborer à l'avenir en binôme avec lui.

Dans les points forts de l'activité de la Direction, nous nous sommes attelés à continuer la constitution d'un dossier auprès du Service de la Santé publique, visant à démontrer la nécessité de rénover l'hôpital. Ce projet revêt un enjeu stratégique, puisqu'il détermine que nous puissions continuer d'assurer, à l'avenir et dans l'efficacité, les besoins en termes de santé pour une population vivant dans une région excentrée. À l'heure actuelle, nous poursuivons cette démarche par un dialogue constant et constructif avec nos partenaires étatiques et visons l'atteinte de cet objectif.

Alors que Noël approchait, nous étions en train de mettre par avance un cadeau sous le sapin pour toute

la région par les discussions concernant l'engagement d'un médecin pédiatre au sein du cabinet médical des Alpes. À ce jour, cet engagement a été réalisé et ce médecin augmente progressivement son activité sur le Balcon du Jura pour la plus grande joie des familles.

L'aspect budgétaire est au cœur du quotidien de l'activité directionnelle et le dernier trimestre 2017 nous laissait craindre un bouclement de fin d'année en demi-teinte alors que les projections 2018 se voulaient encore plus pessimistes. Nous avons eu la bonne surprise de terminer l'année sur une note positive et cette bonne nouvelle « a mis du vent dans les voiles » pour attaquer cette nouvelle année.

Néanmoins, et par volonté de piloter avec rigueur le RSBJ, la Direction travaille aujourd'hui sur l'affinage d'outils d'analyse et de lecture financière ainsi que sur une collaboration renforcée avec nos partenaires étatiques.

Si l'ensemble des dossiers traités dans le dernier trimestre 2017 n'a pas été cité de façon exhaustive, il montre un certain nombre de facettes intéressantes couvrant

l'activité de la direction.

Pour terminer ce rapport, je souhaiterais donner une perception des différents éléments qui occuperont la Direction du RSBJ en 2018. Ceux-ci seront particulièrement marqués par un environnement sociétal et de santé en plein changement. L'évolution démographique, les coûts de la santé, les mécanismes de financement des soins vont avoir un impact majeur sur les orientations à prendre au sein du réseau. Il est donc important que pour une évolution sereine d'un modèle de soins, tel que le RSBJ, nous développons des stratégies et un mode organisationnel adapté aux changements à venir.

Nous allons donc viser à solidifier le réseau tant sur l'aspect fonctionnel que structurel ainsi qu'à mettre les actions en place pour atteindre les objectifs du plan stratégique 2014 – 2020 du RSBJ.

Nous allons aussi consolider nos relations et collaborations avec nos partenaires régionaux et cantonaux, car le temps n'est plus à la distance, ni à la compétition, mais aux synergies et à la complémentarité. Cette démarche est facilitée par l'état

d'esprit positif qui règne au sein de la région du Nord vaudois et se démontre par de nombreux projets déjà réalisés.

Nous avons mis une nouvelle pierre à l'édifice, avec le partenariat dans lequel s'inscrit le projet du Service de la santé publique de « réponse à l'urgence » où nos actions se coordonnent étroitement avec nos partenaires du Pôle Régional Santé du Nord vaudois.

Si l'avenir comporte des incertitudes et de la complexité, nous pouvons nous réjouir que l'ensemble de l'équipage du RSBJ soit sur le pont et qu'il continuera à se serrer les coudes quand il est nécessaire de faire face aux tempêtes et, contre vents et marées, de tenir un cap défini ensemble.

Je terminerai en remerciant chaleureusement le Conseil d'Administration, les membres du Comité de Direction et l'ensemble des collaborateurs du RSBJ pour la confiance qui m'est témoignée depuis ma prise de fonction. Et que le vent souffle dans nos voiles...

Rapport du DIRECTEUR MÉDICAL



par le
Dr Rolf Zumschlinge

Après une année 2016 perturbante par la démission de deux médecins cadres, la situation s'est fort heureusement stabilisée grâce à l'arrivée du Dr Alexander Kühn, de la Dresse Elena Roger et enfin de la Dresse Nada Msabri.

Chaque année, les médecins sont confrontés à une recrudescence de la charge de travail au niveau administratif et ceci sans augmentation de leur effectif. Malgré cette situation, l'organisation et le fonctionnement du secteur médical ont été maintenus et la qualité médicale assurée.

Ceci est dû à l'engagement des médecins qui considèrent leur métier

comme une vocation et s'impliquent avec toute leur énergie pour le RSBJ.

Policlinique

Le Dr Kühn, spécialiste FMH en chirurgie générale, est responsable de la policlinique. Il a, entre autres, débuté une consultation proctologique.

La Dresse Roger, cheffe de clinique, exerce à 50% à la policlinique et à 40% comme médecin de famille au sein du cabinet médical des Alpes (CMA).

Le temps d'attente en policlinique, déjà court, a encore pu être diminué. Notre défi pour 2018 est de prendre en charge les patients dans les meil-

leurs délais avec un temps d'attente si possible inférieur à 20 minutes.

L'équipement médical a été complété et amélioré, permettant de nouvelles investigations.

Soins aigus

La Dresse Msabri, cheffe de clinique, est responsable des soins. Son engagement, ses compétences, son attitude et ses qualités humaines en font un excellent médecin qui prodigue des soins de qualité.

Bloc opératoire

Le Dr Kühn remplace le Dr Cosendey, qui a annoncé son départ début mai 2017, et devient responsable du bloc

opérateur.

Il pratique la chirurgie générale, en particulier les hernies inguinales et ombilicales, varices, excision de tumeurs bénignes, kystes sacro-coccygiens, hémorroïdes et il collabore étroitement avec les chirurgiens qui interviennent au RSBJ.

Grâce à cette collaboration, notre hôpital offre les prestations chirurgicales en orthopédie, en gynécologie, en chirurgie plastique et chirurgie de la main.

Il a amélioré l'organisation, engagé de nouveaux collaborateurs et créé une très bonne ambiance de travail.

Guidelines et formations

Les premiers guidelines médicaux (ou lignes directrices) adaptés au RSBJ ont été implémentés. L'organisation a été modifiée, facilitant le travail des médecins et leur permettant d'être plus efficaces.

La Dresse Elena Roger a participé à la formation complémentaire de la Société Suisse de Médecine d'Urgence et Sauvetage SSMUS. Dans le futur, elle s'engage à développer la formation des médecins-assistants au niveau des urgences et notamment la réanimation-intubation.

Le Dr Kühn se charge de l'organi-

sation des formations intra hospitalières.

Le RSBJ continue à mettre en place des formations continues pour tous les médecins du Balcon du Jura, du Val-de-Travers et de la Plaine.

Le 27 septembre 2017, le RSBJ a réussi l'audit de contrôle mené par une délégation de la FMH qui reconduit le droit de former des médecins-assistants.

Projets menés au sein du RSBJ

Le corps médical a pris part à différents projets transversaux, tels que :

- La prise en charge de la douleur
- La réconciliation médicamenteuse
- La gestion des plaies complexes
- DMT-DMST

Radiologie

La Dresse Viviane Ledermann est partie à la retraite à fin septembre, après 25 années à l'hôpital de Sainte-Croix. Nous la remercions pour son engagement sans faille et sa fidélité.

Elle collaborait avec le Dr Jean-Michel Treyvaud qui a cessé son activité à la fin de l'année et avec la Dresse Nedjma Besseghir qui reste présente à temps partiel.

En janvier 2018, nous avons le plaisir d'accueillir le Dr Brahim Bahayou,

responsable du service.

Conclusion

Malgré toutes les perturbations, le moral des médecins est resté bon et la volonté d'affronter les défis n'a pas diminué, bien au contraire.

L'ambiance de travail est très bonne et les médecins restent optimistes pour le futur.

En tant que Directeur médical, je remercie vivement l'équipe médicale pour son soutien et son engagement extraordinaire qui se sont révélés payants. Je remercie également toutes les collaboratrices et les collaborateurs du RSBJ pour leur implication au quotidien.

Nos missions :

STRUCTURES D'ACCOMPAGNEMENT MÉDICO-SOCIAL



par
Boubaker Lamamra

Favoriser l'autonomie des aînés

C'est en 2012 que nous entendons parler des Structures d'Accompagnement Médico-Social ou SAMS. Cette nouvelle appellation regroupe les logements protégés, les courts-séjours et les Centres d'Accueil Temporaires (CAT).

La volonté du canton de renforcer ces structures vise à encourager les alternatives à l'institutionnalisation. Au RSBJ, nous disposons de ces prestations sur le site des Alpes (logements adaptés et CAT). Les courts-séjours se situent sur le site des Rosiers.

Informatisation du dossier client au CAT, c'est parti !

Le passage du dossier papier au dossier informatisé SIEMS va permettre la transmission optimale des informations. Lors d'un transfert en court-séjour au sein du

RSBJ ou ailleurs, les données pourront être mises à profit de l'équipe soignante.

Le projet d'accompagnement et le suivi sont désormais complétés à échéance

régulière dans le dossier SIEMS et validés par le client.

La prochaine étape sera la mise en place d'un nouveau contrat d'accueil au CAT.



Le CAT en chiffres

Clients suivis en 2017 : 33
Proportion de femmes : 67 %
Proportion d'hommes : 33 %
Âge moyen des clients : 82 ans
Degré de dépendance (profil PODA) :
- léger 15 %
- moyen 5 %
- difficultés importantes 30 %
Les dépendances sont d'ordre physique et/ou cognitif.

Pour chaque client l'équipe d'animation propose un projet d'accompagnement individualisé.

Les appartements adaptés

Les 21 logements adaptés du site des Alpes sont régulièrement occupés. Les locataires bénéficient d'un environnement regroupant des prestations de soins et des prestations socio-culturelles (CAT).

Le projet de labélisation des appartements adaptés en appartements protégés suit son cours (projection juillet 2018).

Je remercie les équipes pour leur investissement et la recherche de la qualité permanente des prestations que nous offrons.

Nombre prises en charge
CAT



Nombre journées équivalentes
CAT



Adresse & contact :

Avenue des Alpes 18D - 1450 Sainte-Croix - Tél. 024 455 16 11 - Fax 024 455 18 83

Le CAT ouvre ses portes aux personnes désirant venir y passer une ou plusieurs journées par semaine pour :

- Développer leurs capacités physiques et psychiques
- Participer à diverses activités créatrices ou de loisirs
- Préserver les forces de l'entourage
- Recevoir des soins de base (douche par le CMS, coiffeuse, pédicure)

Le CAT est composé :

- D'une équipe de professionnels motivés et dynamiques soucieux d'apporter bien-être, écoute et plaisir à chaque participant
- De locaux clairs, spacieux et confortables qui permettent d'organiser des activités très diverses





L'aboutissement de deux ans de travail Enfin un vrai lieu de vie !

par
Monique Voynet, Martial Simon, Samuel Gunthardt et Boubaker Lamamra

La première partie de l'année 2017 a été consacrée à la préparation du déménagement de l'EMS [52 lits répartis sur trois étages, dont 40 de gériatrie et 12 de psychiatrie de l'âge avancé (ci-après PAA)] et à affiner le travail en commun des membres de l'équipe interdisciplinaire.

“

...que c'est beau c'est un palace... j'ai peur d'abîmer...”

Cette interdisciplinarité a battu son plein dès les débuts du projet de construction. Plusieurs membres du conseil d'administration, du service technique, l'infirmière chef, le responsable hôtellerie & restauration,

le responsable SAMS, l'équipe interdisciplinaire d'accompagnement et l'équipe d'animation ont travaillé de concert soit autour du concept d'accompagnement, soit autour du concept architectural et chacun a mis sa pierre à l'édifice. La réalisation n'aurait pas été si belle sans l'un ou l'une d'entre eux.

En parallèle le recrutement des compétences métier nécessaires a eu lieu afin de compléter les équipes en regard du nombre de résidents.

Dès juillet les résidents de l'ancien bâtiment ont été conviés à visiter le nouvel EMS et à choisir leur chambre.

L'EMS a trouvé son nom : l'arbre de vie. Celui-ci a été choisi suite à un

concours organisé lors du comptoir de Sainte-Croix 2014. Les propositions faites à cette occasion ont été soumises à un jury puis ont obtenu l'aval du Conseil d'administration du RSBJ. Il s'agit, au final du nom francisé que l'architecte, M. Minder, avait mis sur le projet «The Tree of Life».

“

...Quoi j'ai un WC et une douche rien que pour moi ?...”

Celui-ci abrite deux services : un de 28 lits de gériatrie et un de 42 lits de PAA, dont 4 lits dans un espace OASIS de soin, projet pilote pour la dernière partie de la maladie démentielle. Un accompagnement

ciblé sera dispensé par la présence constante d'un professionnel formé à l'accompagnement individuel ou semi-individuel spécifique.

Déménagement du 11 septembre - tout le monde est sur le pont dès 6h le matin !

Le 11 septembre restera dans nos mémoires car c'est à cette date que le déménagement dans le nouvel EMS a eu lieu.

“

En tout cas je veux voir mon Cochet, je veux ma chambre ici...

”

Par l'engagement, dès six heures du matin, de tous les professionnels du RSBJ, notamment de l'EMS, du service technique, du service d'animation, du service de maison et un nombre impressionnant de bénévoles, cette journée s'est très bien déroulée.

L'excellente organisation a permis que les résidents soient accueillis dans le nouvel EMS pour le repas de midi et tous installés dans leur nouvelle chambre à 17 heures.

Un très grand MERCI à chacun pour

sa participation active.

Le déménagement dans ce nouveau bâtiment sonne la fin de la première étape qui a duré environ 10 ans si l'on pense à la toute première réflexion... Celle-ci était sous-tendue par le fait que les résidents du service de psychogériatrie étaient confinés au deuxième étage, sans possibilité d'accéder librement à l'extérieur, alors qu'à Sainte-Croix la population est habituée à profiter pleinement de la nature.

Nous sommes actuellement dans la deuxième étape : faire vivre le concept architectural et d'accompagnement.

Jardin participatif et intergénérationnel

Grâce à une association « Mon Pote'agé » réunissant la garderie et l'unité d'accueil pour écoliers (UAPE), l'établissement primaire et secondaire de Sainte-Croix et environs (EPS), les logements pour apprentis du Centre Professionnel du Nord Vaudois (CPNV), l'établissement vaudois d'accueil des migrants (EVAM) et bien sûr le Réseau Santé Balcon du Jura (RSBJ), nous avons pu obtenir des fonds, par le biais de la Loterie Romande, afin de créer un jardin participatif et intergénération-



Depuis le 11 septembre 2018, le pôle hébergement compte 70 lits répartis sur deux lieux de vie.

1^{er} étage : HARMONIE

lieu de vie gériatrique

28 lits dont

1 lit de court-séjour

2^{ème} étage : SYMPHONIE

lieu de vie psychiatrie de l'âge avancé

42 lits dont

1 lit de court-séjour et

4 lits pour l'espace OASIS

Les deux lits de court séjour permettent d'offrir un accueil au sein de notre structure, 30 jours par an, dans le but de pérenniser le retour à domicile et pour permettre aux proches aidants de se ressourcer.

Adresse & contact :

Rue des Rosiers 32 - 1450 Sainte-Croix - Tél. 024 455 19 00 - Fax 024 455 18 76

nel autour de l'EMS.

Ce projet a pour but de permettre

“

...chouette ; un vrai lieu de vie ; tout a été pensé...

”

aux résidents de pratiquer le jardinage dans un cadre collectif tout en favorisant le lien social, la mixité sociale et intergénérationnelle. Les objectifs

sont de rassembler les générations dans une action commune afin de favoriser le témoignage et l'échange. Il s'agit également d'évoquer le thème de la nutrition en favorisant là aussi l'échange et la transmission de savoirs, la mise en pratique, l'éveil et le plaisir en développant des comportements favorables à une bonne santé.

La Fondation de soutien nous a permis de financer plusieurs aménagements, tels que le matériel pour le

dentiste par exemple.

Nous aimerions adresser nos sincères remerciements à ces deux associations, aux professionnels des équipes interdisciplinaires et aux collaborateurs du RSBJ qui collaborent étroitement ensemble.

Les citations entre guillemets émanent des Résident(e)s au moment de l'emménagement dans le nouvel EMS.



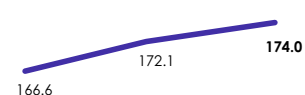
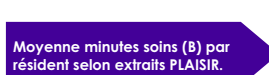
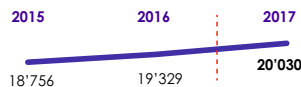
Le déménagement.



Vue sur l'Oasis de soin.



incl. le nouvel EMS dès 09.2017





HÔTELLERIE - RESTAURATION

L'interdisciplinarité au cœur de l'EMS

par
Samuel Gunthardt

L'année 2017 a été une année de continuité et d'aboutissement en termes de projets. En premier lieu, il a fallu continuer de travailler sur la mise en place et l'efficacité de l'équipe interdisciplinaire au niveau de l'EMS, dont les Gestionnaires En Intendance (GEI) font partie tant au niveau du service des repas, du ménage que de la gestion du linge et des vêtements de nos résident/es. Cette organisation des équipes a commencé début 2016 en prévision de l'ouverture de l'arbre de vie en 2017.

En outre, le projet de construction et d'exploitation du futur EMS a mobilisé les équipes de cuisine, d'intendance et de transport pour planifier l'aménagement mobilier-matériel ainsi que le déménagement dans le nouveau bâtiment.

L'ouverture de l'arbre de vie a eu pour conséquence plusieurs changements majeurs au sein du pôle Hôtellerie - Restauration :

- Déménagement de la cuisine de production du site des Alpes dans le nouveau bâtiment.
- Réorganisation du restaurant des

Alpes suite au point ci-dessus et la fermeture conjointe du Dépanneur.

- Réorganisation de la cafétéria de l'hôpital.
- Ouverture du restaurant de l'arbre de vie.

Les différents points listés ci-dessus nous ont permis d'améliorer la communication et l'esprit d'équipe entre les différents services à la personne

âgée. Le fait d'être maintenant réunis sous le même toit nous permettra de travailler en équipes interdisciplinaires sur des projets et points d'avancement qui nous tiennent particulièrement à cœur, comme la nutrition aux seniors entre autres.

En conclusion, un grand MERCI aux équipes passées et nouvelles pour leur engagement et collaboration en cette année 2017.



La nouvelle cuisine



par
Louis Taboada

Des soins infirmiers de qualité

Cela se construit... pour mettre en lumière ce qui a été fait et continue à se faire en collaboration avec le Réseau Santé Nord Broye (RSNB) et la Fédération des Hôpitaux Vaudois (FHV), je m'appuie sur deux éléments qui ont été déterminants dans l'amélioration de la qualité des soins :

1. La FHV, dont le RSBJ fait partie, a fêté les 10 ans de son programme «Sécurité des patients».

Nous avons participé et participons encore activement, et avec succès, aux différents projets d'amélioration de la qualité/sécurité des patients. En 2017, il s'agit de la réduction de 50% de la survenue des escarres nosocomiales.

C'est un travail de longue haleine, qui demande des moyens, de l'engagement et des compétences : merci au RSBJ

d'avoir mis les « moyens » à disposition, à la FHV et à M. Anthony Staines (chef du projet Sécurité des patients de la FHV) d'avoir initié un projet d'une telle envergure, qualité scientifique et efficacité clinique.

2. Le développement d'une approche de soins adaptée à la personne âgée hospitalisée pour éviter que l'hospitalisation ne débouche sur un déclin de la capacité fonctionnelle.

Ce projet fait partie d'une démarche globale initiée par le RSNB. Il se base sur des soins reposant sur des fondements scientifiques reconnus, sur l'implication du patient et de l'équipe soignante pluridisciplinaire et sur le questionnement de nos pratiques soignantes (ex. : ne pas nuire à la santé des patients en prodiguant, ou en ne

prodiguant pas, les soins que le patient est en droit d'attendre).

Pour mener à bien cette amélioration de nos pratiques, la Direction a nommé notre infirmière clinicienne en tant que cheffe de projet.

Ce standard de qualité des soins élevé repose sur le suivi d'un certain nombre d'indicateurs cliniques reconnus, comme :

- Taux de chutes
- Taux d'escarres
- Taux d'infections acquises en milieu hospitalier
- Taux de satisfaction des patients
- Taux d'infections acquises au bloc opératoire

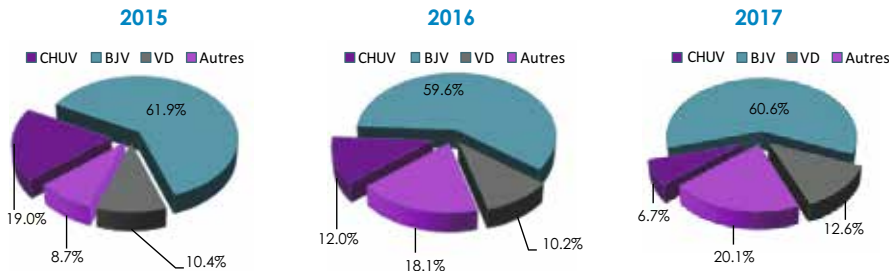
Cette énumération d'indicateurs cli-

niques n'est pas exhaustive, mais... bonne nouvelle, tous ces indicateurs sont « au vert ».

Malgré cela, il est de notre devoir de rester vigilant et de garder comme

objectif de continuer à développer notre expertise et à être acteur dans les différents projets qui tendent à améliorer la qualité des soins aux patients hospitalisés au RSBJ.

Provenance des patients hosp



Soins aigus

Taux occupation total des lits de la division A (incl. attentes de placement C)



Nombre admissions

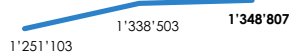


Ambulatoire

Nombre consultations médicales

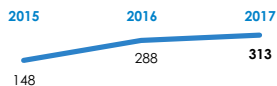


Total services médico-techniques (points)



Bloc opératoire

Nombre de cas (dès 2016 incl. gastro-entérologie)



Adresse & contact :

Rue des Rosiers 29 - 1450 Sainte-Croix - Tél. 024 455 11 11 - Fax 024 454 43 82

Nous offrons :

- 18 lits d'hospitalisation
- un bloc opératoire pour interventions chirurgicales programmées
- une policlinique performante, ouverte 24H/24
- un laboratoire bien équipé
- une radiologie moderne avec ultrasonographie et mammographie
- un service de physiothérapie
- des prestations d'ergothérapie
- des prestations de diététique
- 1 service de consultations spécialisées vous permettant d'avoir accès aux meilleurs spécialistes de la région, y compris la chirurgie plastique
- bilan mémoire



Nos missions :

CABINET MÉDICAL DES ALPES



Une médecine de famille pour toute la famille

par
Fabien Sylvestre

L'année 2017 a été celle du changement avec l'arrivée de la Dre Elena Roger en tant que médecin de famille, l'arrivée de la consultation de psychiatrie adulte ainsi que tout le travail réalisé pour débiter une activité de pédiatrie qui est effective depuis début 2018.

C'est avec volonté que l'équipe du cabinet fait tout son possible pour maintenir une offre satisfaisante de médecine générale sur le Balcon du Jura.

Notre collaboration de plus en plus étroite avec le CMS de Ste-Croix et la fréquence des interactions en sont les exemples les plus parlants. Les médecins du CMA participent régulièrement aux colloques du CMS.

Nous constatons ainsi une facilité de



La Dre Elena Roger a rejoint le CMA.

communication qui permet une prise en charge efficiente et plus affinée des patients.

En tant que membre à part entière du Réseau, le CMA a été intégré dans tous les grands projets stratégiques et opérationnels du RSBJ. Le cabinet a ainsi été impliqué dans les projets d'interfaces cliniques regroupant la transmission

d'information médicale, le suivi des plaies ainsi que le plan de médication partagé (avec la collaboration et le soutien des deux pharmacies de Ste-Croix).

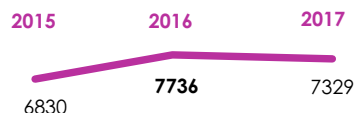
Toute l'équipe du CMA remercie chaleureusement ses partenaires mais aussi et surtout les patients qui nous accordent leur confiance.



Accueil du médecin pédiatre.



Nombre consultations



Adresse & contact :

Avenue des Alpes 18D - 1450 Sainte-Croix - Tél. 024 455 16 16 - Fax 024 455 16 40
Pédiatre : Tél. 024 455 16 17

Buts :

- Garantir à la population du Balcon du Jura vaudois un accès aux soins de premier recours en ville et au RSBJ 24h/24 – 7jours/7 et éviter ainsi un transfert des consultations de médecine générale sur les hôpitaux.
- Développer les soins intégrés en réseau sur le Balcon du Jura vaudois et améliorer ainsi la prise en charge globale des bénéficiaires de soins.
- Promouvoir la médecine de premier recours en offrant une plateforme de formation pour les médecins installés et assistants.

Nos missions :

PRÉVENTION ET PROMOTION DE LA SANTÉ



Un projet pilote pour la mise en route du pôle prévention

par

Boubaker Lamamra et Romaine Vérolet

Le pôle prévention a vu le jour au travers d'un projet pilote de prévention et promotion de la santé faisant appel à une approche communautaire. Il émane d'un partenariat entre le Réseau Santé Balcon du Jura (RSBJ) et Promotion Santé Vaud (ProSV). Le projet est soutenu par les communes de Sainte Croix et Bullet.

L'année 2017 a servi au développement du socle du projet. La première partie de l'année permettant de créer les lignes directrices et la seconde de mettre en place deux plateformes (habitants et partenaires).

La plateforme des partenaires réunit

des personnes travaillant ou faisant partie d'associations de Sainte-Croix. Après une soirée d'information (octobre 2017), la plateforme des habitant-e-s du Balcon du Jura a vu le jour.

Ces deux plateformes sont les fondations sur lesquelles le projet va pouvoir se développer et atteindre ses objectifs : réaliser un état des lieux de l'état de santé de la population et mettre en place des activités de prévention et promotion de la santé.

Pour l'année 2018, les premières activités de ce pôle verront le jour au travers d'interventions ponctuelles que ce soit dans les clubs des aînés (prévention des

chutes), les habitats du CPNV (alimentation) ou encore dans le cadre scolaire au travers de dîners-débat, d'un rallye santé, d'un dîner quizz, etc. Tout au long de l'année, la réalisation d'un état des lieux sur la santé de la population prendra place au travers d'entretiens réalisés, entre autres, par les habitants.

Objectifs du projet :

1. Effectuer un état des lieux des besoins des professionnel-le-s, associations et habitant-e-s sur la thématique de la santé sur le Balcon du Jura
2. Mettre en place des actions de prévention et de promotion de la santé auprès de la population du Balcon du Jura en faisant appel à la participation de tous

Adresse & contact : Romaine Vérolet, chargée de projet prévention, 078 905 36 70
Avenue des Alpes 18D - 1450 Sainte-Croix, Bureau au 1^{er} étage

Nos partenaires : CENTRE MÉDICO-SOCIAL



par
Boubaker Lamamra



Vers une collaboration renforcée.

L'activité du CMS

38'249 heures de prestations terrain ont été effectuées auprès des personnes ayant recours au CMS. Le CMS de Sainte Croix a suivi 321 clients (en moyenne) par mois.

Quelques chiffres :

Service de soins de base et aide au ménage (SESAM) : 20'333 heures

Infirmier : 12'316 heures

Ergothérapie : 1'108 heures

Repas livrés à domicile : 10'365

Le projet d'intégration du CMS au RSBJ, dans l'optique de l'élargissement de l'offre de soins à la population, suit son cours. Une des premières étapes a

été mon intégration au sein du Conseil de direction du RSBJ dès l'été 2016. Cette double casquette m'a permis de faire des liens entre le CMS et le RSBJ, tant sur le fonctionnement des différents pôles que des prestations dispensées. Un des défis : viser la continuité des soins entre les différents services.

La proximité du CMS et du CAT, dans le même bâtiment sur le site des Alpes, facilite les contacts et les échanges entre professionnels.

Collaboration CAT / CMS - Pour l'amélioration de la qualité de la prise en charge

Le travail de collaboration et la transmission d'informations sont primor-

diaux pour assurer la continuité des soins.

Dans le cadre de la formation de Mme Marielle Salvi, gestionnaire de prestation (CAS en conduite d'équipe et gestion de projet), le thème choisi pour son travail de certification traitait de l'amélioration de la collaboration entre le CMS et le CAT.

Il a permis aux deux équipes de se mettre autour de la table et d'établir un plan d'action, à l'issue d'une enquête de satisfaction de départ.

Les réponses aux questions sur la qualité de l'accueil au CAT, la communication écrite et orale avec les animateurs ou la

plus-value du CAT pour le maintien à domicile, permettent de mettre en avant plusieurs actions.

Ci-dessous les actions concrètes qui ont été mises en place.

- Présentation mutuelle des services et clarification des rôles
- Accompagnement des clients lors de la journée d'essai
- Clarification de la procédure d'urgence au CAT
- Mise en place d'un mode de communication par mots-clés identiques à ceux utilisés au CMS. Les transmissions sont retranscrites via le dossier CMS, au référent du

CMS.

Les échanges entre les deux équipes mettent évidence la nécessité d'un dossier commun. Les travaux actuels, en lien avec le Dossier Électronique du Patient (DEP), vont dans ce sens. Dans cette attente, la collaboration active entre les services se poursuit.

Je remercie l'équipe du CMS pour le travail de collaboration, dans l'objectif de proposer l'offre la plus complète à la population du Balcon du Jura, afin que le maintien à domicile soit le plus durable et dans les meilleures conditions possibles.



Nous offrons :

- Soins infirmiers
- Soins d'hygiène et de confort
- Soins en ergothérapie
- Soins spécialisés
 - Plaies chroniques
 - Stomathérapie
 - Diabétologie
 - Ergothérapie en pédiatrie et membres supérieurs
- Accompagnement social
- Soutien administratif
- Conseil social
- Entretien du ménage
- Présences et veilles
- Aides à la famille
- Accompagnement petite enfance
- Repas à domicile
- Sécutel

Adresse & contact :

Av. des Alpes 18D - 1450 Sainte-Croix - Tél. 058 450 30 30 - Fax 024 455 26 79



L'équipe du service technique.

RSBJ - Comptes

COMPTE DE RÉSULTAT

	2017	2016
	CHF	CHF
Produits		
Hospitalisation	4'889'048	4'690'389
PIG	3'046'867	3'059'258
Hébergement	6'152'648	5'919'719
Ambulatoire	4'207'490	4'119'616
CAT	351'246	337'370
Autres produits	1'287'838	886'581
Total produits d'exploitation	19'935'137	19'012'933
Charges		
Salaires et charges sociales, autres frais de personnel	14'933'706	14'350'957
Matériel médical d'exploitation et prestations de tiers (inc. chimio et prothèses)	1'419'750	1'398'861
Autres charges d'exploitation	3'170'942	3'153'677
Total charges d'exploitation	19'524'398	18'903'495
Résultat d'exploitation hors investissements	410'739	109'438
Compte d'investissements		
Amortissements et charges d'intérêts des investissements	-5'456'706	-1'444'568
Couvertures des charges des investissements	5'356'638	1'342'020
Solde à charge de l'institution	-100'067	-102'548
Résultat d'exploitation inclus investissements	310'671	6'890
Comptes hors exploitation		
Résultat bâtiments des Alpes 18	53'803	14'208
Autres charges et produits extraordinaires ou hors exploitation	81'077	33'274
Résultat global	445'551	54'372

RSBJ - Comptes

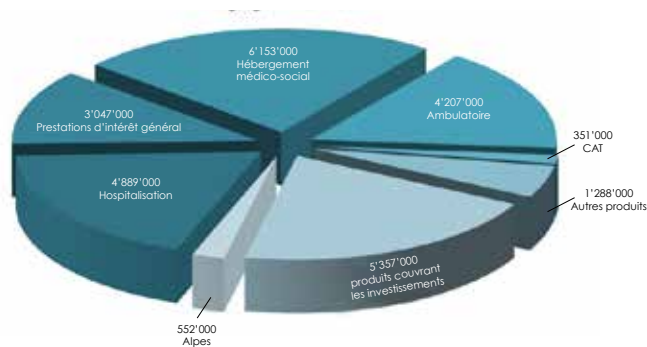
BILAN AU 31 DÉCEMBRE

Bilans comparés

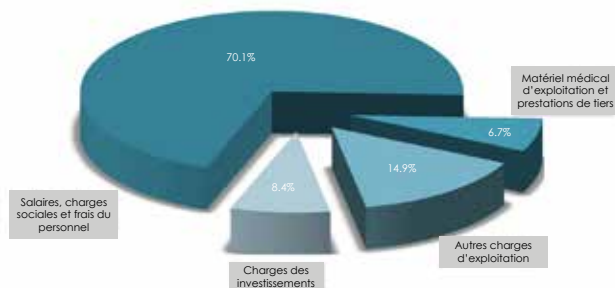
	2017	2016
	CHF	CHF
Actif		
Actifs circulants	5'937'375	5'522'011
Actifs immobilisés	36'525'956	31'768'823
Total de l'actif	42'463'332	37'290'834
Passif		
Fonds étrangers à court et moyen terme	3'775'511	4'308'943
Fonds étrangers à long terme	31'179'375	25'743'028
Fonds étrangers affectés	28'448	19'995
Fonds propres affectés ou libres	4'529'008	4'713'430
Capital	2'950'990	2'505'438
Total du passif	42'463'332	37'290'834

Budget global inclus investissements et site des Alpes - Année 2017

Budget global : CHF 25'844'000



Répartition des charges d'exploitation - Année 2017



- Moyenne annuelle des emplois à plein temps: 155,5

- Évaluation des risques: mise en place en cours (démarche qualité 2018)

Rapport de la FONDATION DE SOUTIEN



par
Jacky Hertig



Fondation de soutien
au RSBJ

Mesdames, Messieurs,

Après une année 2016 très importante au niveau de nos contributions avec plus de Fr. 240'000.- versés au Réseau Santé, il était nécessaire de restreindre quelque peu nos dépenses. De fait, une seule réunion pour le Conseil de Fondation en cette année 2017.

En juin, à la demande de la Commission de construction du nouvel EMS, notre Conseil a accepté de financer :

- le bureau d'accueil du rez-de-chaussée pour Fr. 32'650.-
- les armoires des chambres et les armoires des salles de bains pour Fr. 63'260.-
- la colonne de travail pour le dentiste pour Fr. 49'847.-

soit un montant total de Fr. 145'757.-. Ainsi, notre Fondation a pu apporter sa « branche » à la réalisation de ce magnifique « arbre de vie ».

Comme vous pouvez le constater, cette seule demande représente déjà une somme importante et malgré de nombreux dons réguliers, s'élevant pour l'année 2017 à Fr. 9'710.56, cela ne suffit pas à équilibrer nos comptes.

Cependant, grâce à la générosité d'une personne possédant un appartement dans la région, mais vivant à l'étranger, nous avons reçu en début de l'année 2017 un montant de Fr. 168'565,90 correspondant à la vente de son bien. Ce don, arrivé à point nommé, nous a permis et nous permettra de continuer

à financer des projets liés au Réseau Santé Balcon du Jura.

Les membres du Conseil de Fondation soit Mmes Anne-Marie Duca Vitti,

Les membres du conseil :

Président : Jacky Hertig

Vice-Président : Aldo Paillard

Membres :

Nathalie Clot

Doris Lattmann

Anne-Marie Duca Vitti

Roland Chevalley

Gérald Roulet

Doris Lattmann, Nathalie Clot, MM. Aldo Paillard, Gérald Roulet, Roland Chevalley et votre serviteur tiennent ici à remercier toutes les personnes qui ont fait un don. Rappelons que chaque franc reçu sert à financer un projet du Réseau Santé.

La fortune de notre Fondation s'élève

au 31 décembre 2017 à Fr. 409'167,63. Il est à remarquer que le montant de Fr. 145'757.- n'a pas encore été déduit de notre fortune.

Nous tenons enfin à remercier M. Yves-Alain Previtali pour la comptabilité, Mme Carine Thévenaz pour le courrier ainsi que M. Éric Simon pour les PV,

qui par leur précieuse collaboration, permettent le bon fonctionnement de notre Fondation.

Nos remerciements vont également à la fiduciaire Fidinter SA qui a accepté de réviser gracieusement nos comptes.



Les nouveaux bureaux du service de comptabilité.

MÉMENTO



Site des Rosiers

Rue des Rosiers 29
1450 Sainte-Croix
Tél : 024 455 11 11

- Hospitalisation en soins aigus
Visites de 10h à 20h
- Polyclinique sur rendez-vous
- Urgences 24h/24
- Chirurgie programmée
- Physiothérapie, laboratoire, ergothérapie
- Radiologie, ultrasons, mammographie
- Consultations médicales spécialisées
- Consultations diététiques

Direction générale

- Direction
Tél. 024 455 11 11
- Comptabilité
Tél : 024 455 16 04
- Facturation
Tél : 024 455 16 07

Service d'ambulance

- CSU-nvb Sainte-Croix
En cas d'urgence 144



Site des Alpes

Avenue des Alpes 18D
1450 Sainte-Croix

Cabinet médical

- Médecins généralistes
024 455 16 16

Pédiatre

024 455 16 17

Prévention et maintien à domicile

- Centre Médico-Social et repas à domicile
Tél : 058 450 30 30
- Centre d'Accueil Temporaire (CAT)
024 455 16 11
- Logements protégés
024 455 11 11
- Prévention et promotion de la santé
078 905 36 70
- Café-restaurant «Les Alpes»
024 455 16 46
Self-service ouvert de 9 à 14 h du
lundi au vendredi



EMS

Rue des Rosiers 32
1450 Sainte-Croix
Tél : 024 455 19 00

- Etablissement Médico-Social (EMS)
Visites libres

Photos : Christophe Carisey - JSCE

Pages 1 (milieu), 2, 19, 24, 25 - RSBJ

Page 28 - Jordan Hertig

www.rsbj.ch - info@rsbj.ch



Réseau Santé Balcon du Jura.vd

Rue des Rosiers 29 - 1450 Sainte-Croix
Tél. 024 455 11 11 - Fax 024 454 43 82

E-mail : info@rsbj.ch – Site Internet : www.rsbj.ch

